



PLAN D'ACTION 2022-2023/

STRATÉGIE 1 : Déployer une offre de services à valeur ajoutée, correspondant aux besoins de ses clients					
ACTIONS POUR 2022-2023	MAÎTRE D'ŒUVRE / PARTENAIRES	RESPONSABLE/ CQRDA	CIBLES 2022-2023	État d'avancement	RÉSULTATS/COMMENTAIRES
Déployer les programmes du soutien financier à la Recherche et développement en collaboration avec le MEI et Investissement Québec (IQ)	CQRDA et autres partenaires	S. Amira	<ul style="list-style-type: none"> <li>Déploiement des programmes de financement pour les PME, les CRP, Universités et CCTT (PSIAL, PSO, PSO-International, INNOV-R, PDT, Partenar-IA (Académique et Entreprise)</li> <li>Accompagnement MEI/IQ dans montage et évaluation des projets</li> <li>Arrimage des besoins de l'industrie par rapport aux programmes de financement</li> </ul>	30 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>PSIAL, PSO, etc.</li> <li>Appel à projets INNOV-R</li> <li>SQDA-Programme de financement pour équipementiers</li> <li>-</li> </ul>
<p>Renforcer le réseau du CQRDA dans le milieu de la recherche et créer des opportunités d'affaires auprès des CCTT, REGAL, universités, CRP, CMQ, CNRC</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Déployer le modèle collaboratif innovant en RD en amenant les centres de formation vers l'industrie et appuyer des projets à forte valeur ajoutée en concertation avec différents RSRI</li> <li>Développement du projet pilote de Plateforme d'équipements à lancer au Saguenay avec : CNRC-CTA, CRDA, UQAC., afin de rendre ceux-ci disponibles à l'ensemble</li> <li>-</li> </ul>	CQRDA	F. Tremblay S. Amira G. Déry	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programmation d'une série de visites/réunions avec ces organisations afin de favoriser des maillages et une synergie avec tout l'écosystème (PME, centres de recherche, etc.)</li> <li>HIFA et zone d'innovation et ouverture à de la formation duale</li> <li>Présenter nos programmes aux divers centres de recherche</li> <li>Planifier un colloque innovation réunissant ces intervenants               <ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse des défis et opportunités stratégiques majeurs dans le secteur de l'aluminium, ITMI, CTA Aérospatial, chemin de fer, etc.</li> <li>Répertoire des chercheurs, CRP et CCTT avec qui on collabore à bâtir</li> </ul> </li> <li>Plateforme d'équipements - Recherche de financement (MEI, CNRC, DEC)</li> </ul>	20 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interventions ad hoc</li> <li>Calendrier de visites en préparation</li> <li>Rencontres avec l'UQAC (plusieurs départements)</li> <li>Rencontres avec Premier Tech</li> <li>MEI/DEC</li> <li>Rôle stratégique du CQRDA dans le projet HIFA</li> </ul>
Renforcer les appuis aux entreprises du réseau	CQRDA, FSTQ, Fondation CSN, Desjardins, entreprises, CEE-UQAC, Services Québec, MEI	G. Déry F. Tremblay Équipe RD	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer un programme de soutien à la commercialisation (FIAL) des innovations découlant de projet RD intégrant un volet de développement durable (DD)</li> <li>Achever l'implantation d'un fonds de 1 M\$ en collaboration avec d'autres acteurs de l'innovation.</li> <li>Démarche en développement avec Fondation CSN, FSTQ et Desjardins</li> <li>10 stages /année minimum (Dépassements anticipé - Ressources disponibles, bon support des institutions d'enseignement et des PME)</li> <li>FSTQ/Déploiement d'un service d'analyses préalables de projets de RD validant la faisabilité, la rentabilité des projets.</li> <li>Valider le taux d'embauche/lieu de stage vs secteur aluminium</li> <li>Poursuivre l'accompagnement des entreprises inscrites à la 2<sup>e</sup> cohorte du Cercle en amélioration continue (Lean manufacturing). Six entreprises identifiées.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Collaborations accrues avec d'autres partenaires de l'écosystème</li> <li>2<sup>e</sup> cohorte MPA en cours – 6 entreprises associées - financement par Services Québec et MEI</li> </ul>

STRATÉGIE 2 : Maximiser le rayonnement du CQRDA au sein de l'écosystème de l'aluminium					
ACTIONS POUR 2022-2023	MAÎTRE D'ŒUVRE / PARTENAIRES		CIBLES 2022-2023	État d'avancement	RÉSULTATS/COMMENTAIRES
<p>Accroître la présence du CQRDA dans l'écosystème québécois d'innovation</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Développer des activités de liaison</li> <li>Favoriser l'association, la collaboration et la complémentarité d'autres intervenants</li> <li>Contribuer au déploiement de la <i>Stratégie québécoise de développement de l'aluminium (SQDA)</i> afin de consolider l'ensemble de la filière aluminium.</li> </ul>	CQRDA et partenaires	F. Tremblay G. Déry S. Amira	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promouvoir les mandats octroyés dans le cadre de la SQDA</li> <li>Participer aux activités en collaboration avec divers partenaires</li> <li>Organisation d'activités conjointes</li> <li>Promotion des événements par le biais des réseaux sociaux, capsules vidéo et autres moyens publicitaires, autres nouvelles technologies, etc.</li> <li>Conférences, colloque, webinaire, atelier, GES, etc.</li> <li>Avancement de l'industrie de l'aluminium au Canada</li> <li>World Cafés avec les différents centres de recherche</li> <li>Planifier un colloque innovation réunissant ces intervenants (PME, CRP, CCTT et autres organisations associées à l'industrie de l'aluminium)</li> <li>Filière maritime en exploration et mandat confié à un agent pour développement pour ce développement</li> <li>Représentation du gouvernement du Québec à MÉTALtec (CNRC) et ses activités</li> <li>Maintenir en continu une collaboration essentielle qui bénéficie aux acteurs de la filière aluminium.</li> <li>Poursuivre les communications conjointes des directions</li> <li>30 ans du CQRDA, etc.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>En continu.</li> <li>Avec l'innovateur en chef, élaboration d'un aiguillage pour les entreprises (QI 2.0) – Projet pilote québécois</li> <li>Travail important et bonne synergie avec les partenaires</li> <li>Journée des étudiants REGAL (JER)</li> <li>Bourse REGAL/CQRDA</li> <li>États généraux de la métallurgie - CMQ/CQRDA++</li> <li>2<sup>e</sup> cohorte PMA</li> <li>Gala ADRIQ/Prix des RSRI -Aluminium - remis à ...</li> <li>Partage des communications des partenaires</li> <li>Activité conjointe CRIBIQ-CQRDA/GES</li> <li>Participation aux activités de METALtec</li> <li>Plusieurs rencontres World-Café (UQAC, SVA, Réseau Trans-Al, etc.)</li> </ul>
<p>Diffuser les résultats de la recherche par le biais du magazine <i>Al<sup>13</sup></i>, des diverses publications et les Presses de l'aluminium (PRAL)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Restructuration d'Al13</li> </ul>	CQRDA	G Déry R. Prévost-Côté S. Amira	<ul style="list-style-type: none"> <li>Déployer le contenu en ligne du magazine <i>Al<sup>13</sup></i></li> <li>Poursuivre le déploiement du site web</li> <li>Contenu scientifique du magazine - utilisation des publications en lien avec les projets de RD</li> <li>Nouvelles publications aux PRAL en 2022/Monographie de Pierre Deschênes</li> <li>Promotion des ouvrages auprès des départements de génie universitaires et techniques des cégeps et auprès des étudiants</li> <li>Utilisation des réseaux sociaux ou capsules pour promouvoir le CQRDA, les ouvrages (entrevue auteur et présentation du livre, exemple) et <i>Al<sup>13</sup>.info</i></li> </ul>	35 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recherche d'une personne pour prise en charge du volet communication CQRDA</li> <li>Amorce de la restructuration d'<i>Al<sup>13</sup></i> et de la transition numérique avec contenu international entre autres</li> </ul>
Évaluer la pertinence d'un concept d'une chaire interuniversitaire sur l'industrie de l'aluminium	CQRDA et autres partenaires	G. Déry	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enrichir l'écosystème de diverses informations pour analyses, réflexions, formations et diffusions</li> <li>Chaire-observatoire de l'aluminium en devenir</li> <li>Adhésion de toutes les parties prenantes</li> </ul>	10 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comité régional</li> <li>UQAC/UQAM/CQRDA</li> <li>Innovateur et scientifique en chef sensibilisés sur la question</li> </ul>



PLAN D'ACTION 2022-2023/

STRATÉGIE 3 : DÉPLOYER LE MODÈLE D'AFFAIRES À L'EXTÉRIEUR DU QUÉBEC AFIN DE STIMULER LE DÉVELOPPEMENT DE LA TRANSFORMATION DE L'ALUMINIUM ET RENFORCER AINSI LA PRODUCTION QUÉBÉCOISE					
ACTIONS POUR 2022-2023	MAÎTRE D'ŒUVRE / PARTENAIRES		CIBLES 2022-2023	État d'avancement	RÉSULTATS/COMMENTAIRES
Identifier de nouveaux créneaux d'expertises qui offriront un potentiel de transfert technologique au Québec	CQRDA, CRP au Canada	G. Déry S. Amira	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prioriser quelques avenues et les valider en termes de pertinence auprès de nos membres et collaborateurs.</li> <li>• Cibler des entreprises membres et les aider à développer de nouveaux marchés (commercialisation, exportation, etc., à l'extérieur du Québec</li> <li>•</li> </ul>	20 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SQDA – programme pour équipementiers en développement/MEI/CQRDA</li> <li>- AIDT Alabama et Georgia Tech Atlanta</li> </ul>
Aider les entreprises canadiennes à innover par des projets collaboratifs dans l'industrie de l'aluminium	CQRDA	G. Déry Équipe RD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Générer et faciliter la collaboration entre les acteurs qui œuvrent à l'avancement de l'industrie de l'aluminium au Canada.</li> <li>• Poursuivre les contacts avec Bombardier, Premier Tech, MÉTALTec/Rencontre avec les principaux acteurs (Ford, GM, etc.);</li> </ul>	20 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Impact COVID</li> <li>- Rencontres virtuelles et présentielles avec MÉTALTec</li> <li>- Colloque maritime/Suite en mars 2022</li> </ul>
Coordonner du financement additionnel en collaboration avec d'autres intervenants afin d'optimiser les ressources et les innovations collaboratives	CQRDA, CRSNG et CNRC	CQRDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projets RD pour des engagements supérieurs à 2 millions \$ par année.</li> <li>• 2 projets à réaliser</li> </ul>	25 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En cours</li> </ul>
Mandat exploratoire hors Québec - Filière maritime (Stratégie maritime) en partenariat avec des universités québécoises et des Maritimes (Dalhousie, Terre-Neuve, etc.) et de l'Ouest (C-B) pour la RD	CQRDA	G Déry Jean-Marie Levasseur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventorier les modèles susceptibles et valider sa pertinence et son financement.</li> <li>• Organisation d'une activité en lien avec le secteur maritime (conférence, autre)</li> </ul>	15 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Colloque maritime suite en mars 2022</li> <li>- Participation et contacts établis par JML</li> </ul>



PLAN D'ACTION 2022-2023/

STRATÉGIE 4 : RÉPONDRE AUX ATTENTES DU MINISTÈRE SUBVENTIONNAIRE					
ACTIONS POUR 2022-2023	MAÎTRE D'ŒUVRE / PARTENAIRES		CIBLES 2022-2023	État d'avancement	RÉSULTATS/COMMENTAIRES
<p>Nouvelle Convention de fonctionnement 2022-2025 avec le MEI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Élaborer des documents tels que rapport annuel, rapport annuel de gestion, plan d'action, etc.</li> <li>Participer aux travaux du comité d'évaluation de sa performance</li> <li>Assurer une saine gestion des fonds alloués</li> <li>Maximiser l'effet de levier des projets de RD</li> </ul>	CQRDA et MEI	CQRDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procéder à la mise à jour de notre Plan stratégique 2018-2023 et transmettre celui-ci au MEI pour renouvellement de convention</li> <li>Procéder à l'évaluation de la Convention 18-22, avec le MEI</li> <li>Nouvelle convention de fonctionnement 2022-2025</li> <li>Révision de nos outils pour la collecte de données et maintenir les informations requises pour le suivi des dossiers.</li> <li>Sondage à remettre sur les rails.</li> <li>Processus budgétaire dynamique en place.</li> <li>Suivi avec le comité d'audit</li> <li>Enclencher une nouvelle démarche de planification stratégique sur 2-3 ans</li> </ul>		- Comités d'audit réguliers pour validation des budgets en cours et à venir pour prochaine année financière
Maîtriser le rôle de gouvernance corporative du CQRDA	CQRDA	G. Déry	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pour le CA et l'équipe du CQRDA, formations en gouvernance à venir</li> </ul>	100 %	- Formation du CA en mars 2022 - Formation de l'équipe en avril 2022
Établir un niveau de discussions MEI/CQRDA/investissement Québec	CQRDA	G. Déry	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolider le partenariat avec MEI/IQ-rencontres équipes IQ</li> <li>Rencontre équipes CQRDA/IQ</li> <li>Confirmation de PSIAL 2022-2025 par MEI/SQDA</li> <li>Accompagnement d'IQ dans la RD (frais de gestion)</li> <li>Aide aux entreprises (finance et crédits d'impôt RD)</li> </ul>	15 %	- PSIAL/SQDA confirmé - Poursuite du PSO - Nouveaux mandats SQDA /équipementiers - Aide aux entreprises passe par la communication d'informations pertinentes via AI <sup>13</sup> (Section Économie)
Proposer de nouveaux programmes susceptibles de mieux répondre aux objectifs du Ministère et de nos membres	CQRDA et autres RSRI	G. Déry CQRDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Établir une veille des meilleures pratiques à l'échelle internationale.</li> <li>Mettre en place un mécanisme de rétroactions avec nos membres et partenaires.</li> <li>Diversification du portefeuille de programmes de financement RD et autres : PSO, PSIAL, Internationale, PARTENAR-IA, Livre blanc FA, FIAL, Programme ADRIQ.</li> <li>Élaboration d'une Politique de développement durable</li> <li>Collaboration RSRI – mesures et programmes IA (PI et Partenar-IA-académique/entreprise). Cadre normatif RSRI et autres dossiers communs.</li> </ul>		- En continu